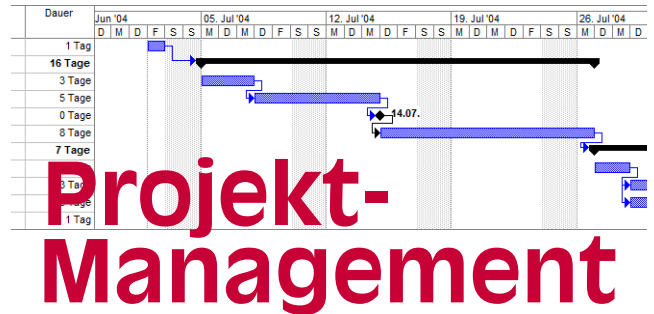


Projekte sind zu einer wichtigen Arbeitsform in Unternehmen, Organisationen und öffentlichen Einrichtungen geworden. Projektmanagement fasst die praktischen Vorgehensweisen und Methoden zusammen, welche für eine effiziente und flexible Bearbeitung von Projekten sinnvoll und bewährt sind.



Projektmanagement - Outsourcing

Die Arbeit in Projekten mit unseren Kunden ist durch die schnelle Erreichung der Ziele bei gegebenen Terminen und Kosten bestimmt. Hierzu ist einerseits ein hoher Kooperationsgrad und andererseits ein straffes Projektmanagement erforderlich.

enbiz steht Ihnen als Projektpartner zur Seite und übernimmt neben der inhaltlichen Projektarbeit Funktionen der Projektleitung, des Projektcontrollings und des gesamten Projektmanagements. Wir unterstützen Sie bei der Projektplanung, -durchführung und -kontrolle, erstellen Projektberichte und do-

kumentieren den Projektfortschritt sowie wichtige Ergebnisse.

Wir führen kritische Projekte sicher zum erfolgreichen Abschluss und bringen stockende Projekte in Fahrt.

Dazu verfügen die enbiz-Mitarbeiter über vielfältige Erfahrungen unterschiedlicher Branchen und Projekthinhalte, z. B. in Projekten der Produktentwicklung und Produktion in Industrieunternehmen und Produktionsnetzwerken, der Anforderungsermittlung, Auswahl und Einführung von Informationssystemen, der Organisationsentwicklung.

Projektmanagement - Coaching Ihrer Mitarbeiter

Ziel des Projektmanagement-Coachings ist es, Mitarbeiter bei Projektmanagementaktivitäten zu begleiten und zu unterstützen. So fließt einerseits das enbiz-Know-How direkt in das Projektmanagement des jeweiligen Projektes ein und andererseits erhalten die ge-coachten Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen die Möglichkeit, ihre Aktivitäten und Erkenntnisse direkt und exemplarisch mit enbiz-Mitarbeitern zu diskutieren.

Neben einem sicheren Projektverlauf steht also insbesondere das "learning-by-doing" der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Vordergrund. Coaching beantwortet z. B. Fragen, welches Handeln in welcher Situation angebracht ist, welche der genutzten Werkzeuge allgemein nutzbar sind oder aber nur in dem speziellen Fall die richtige Wahl waren und warum, etc.

Die Coaching-Leistung ist in der Regel flexibel und bedarfsorientiert abrufbar. Neben einer operativen Unterstützung bei konkreten Projektmanagementaufgaben stehen die Vertiefung von Wissen und der Aufbau eines entsprechenden Erfahrungsschatzes im Vordergrund.

Beispielhafte Aufgabenstellungen für die enbiz gmbh umfassen:

- ▶ Gemeinsame inhaltliche und methodische Vorbereitung von Projekttreffen,
- ▶ Beratung bei Fragen der Projektfeinplanung, bei Planrevisionen sowie beim Projektcontrolling,
- ▶ Überprüfung von erstellten Unterlagen und Ergebnissen,
- ▶ Unterstützung beim konkreten Einsatz spezieller Werkzeuge und Methoden des Projektmanagements.

Projektmanagement - Training

Zur Durchführung von Projekten benötigen Ihre Mitarbeiter grundlegendes Wissen. Zur Vermittlung des erforderlichen Wissens führt enbiz Trainings zum Thema "Projektmanagement in der Praxis" durch.

Lernziele

Die Teilnehmenden verfügen nach Trainingsabschluss über die grundlegenden Kenntnisse und Fähigkeiten, produktiv in Projekten zu arbeiten, erfolgreich Projekte zu leiten und zu koordinieren. Sie können das Gelernte bewerten und in die eigene Berufspraxis transferieren.

Inhalte und Durchführung

- ▶ Projektorganisation
- ▶ Kommunikation und Zusammenarbeit

- ▶ Aufgabenanalyse und Projektplanung
- ▶ Projektcontrolling
- ▶ Projektdokumentation

Neben der eingehenden Beschreibung der Grundlagen von bzw. für Projektmanagement werden insbesondere methodische Hinweise und Anregungen gegeben. Das Training zeichnet sich durch eine Vielzahl von Fallbeispielen und Gruppen-Übungen zur Vertiefung des vermittelten Wissens aus. Hierdurch und durch gezielte didaktische Anregungen zum eigenständigen Weiterlernen und zur Transferunterstützung wird den Teilnehmenden ermöglicht, die neu erworbenen Fähigkeiten problemlos in der täglichen Praxis einzusetzen und weiterzuentwickeln.

Projektmanagement - Leitfaden für Ihr Unternehmen

Für Unternehmen, die häufig Projekte bearbeiten, ist es sehr wichtig, dass ihren Mitarbeitern Richtlinien, Leitfäden und Werkzeuge zur effizienten Projektbearbeitung zur Verfügung stehen. Im Leitfaden sind die unternehmensspezifischen Werkzeuge für alle Aufgaben des Projektmanagements, deren konkrete Gestalt und die Handhabung hinterlegt und beschrieben. Die Mitarbeiter können bei der Bearbeitung von Projektaufgaben auf den Leitfaden zugreifen und diesen Standard anwenden.

Sowohl für die Geschäfts- und Projektleitung als auch für alle anderen Projektbeteiligten ist einerseits klar geregelt, wie ein Projekt im Unternehmen strukturiert ist und wer welche Funktionen im Projekt inne hat und andererseits welche Hilfsmittel wie eingesetzt werden. Diese Normierung kann im Einzel-

fall ergänzt oder an besondere Anforderungen im einzelnen Projekt angepasst werden, der Gesamtrahmen bleibt jedoch erhalten.

Die Durchführung von Projekten anhand eines Leitfadens erfolgt strukturierter und damit wesentlich effizienter. Es werden bei der Projektplanung keine wesentlichen Arbeitspakete übersehen, Projektrisiken werden erkannt und können im Projektverlauf durch geeignete Maßnahmen begrenzt werden. Bei Anwendung des Leitfadens können die gesteckten inhaltlichen, terminlichen und kaufmännischen Ziele einfacher und systematisch erreicht werden.

enbiz entwickelt gemeinsam mit Ihnen den unternehmensspezifischen Projektmanagement-Leitfaden, so dass durch die Integration der Mitarbeiter eine hohe Akzeptanz und Aufgabenunterstützung sicher gestellt ist.